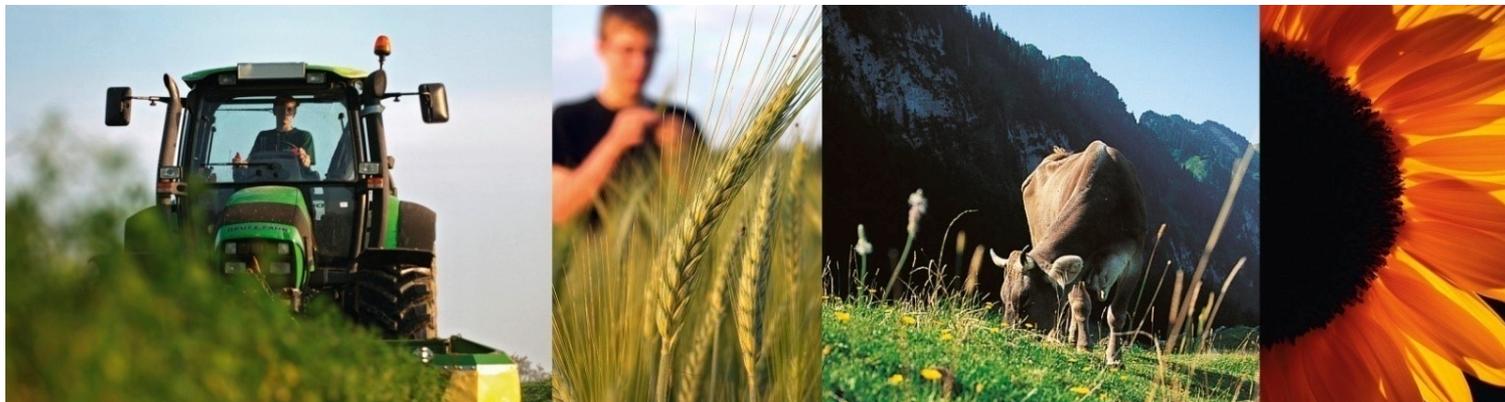




Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Office fédéral de l'agriculture OFAG



# Journée d'études suisse-melio Olten 2018

## Communications dans le domaine du développement rural

**Mercredi 13 juin 2018**



# Personnel

**Christian Hofer** (sous-directeur et responsable de l'UDPDR)

- a quitté l'OFAG le 31.12.17
- travaille désormais au LANAT (canton BE)
- son successeur est Bernard Belk depuis le 1.3.18

**Eva Reinhard** (sous-directrice et responsable de l'UD Systèmes de production et ressources naturelles)

- a quitté l'OFAG le 31.3.18
- nouveau: directrice d'Agroscope
- successeur à partir du 1.7.18: Gabriele Schachermayr (jusqu'ici responsable du secteur Santé des plantes et variétés à l'OFAG)



# Personnel

**Dominique Kohli** (UD Affaires internationales, recherche et innovation)

- départ à la retraite en été 2018
- successeur: Jean-Marc Chappuis
- Unité de direction Systèmes de connaissances, technologies et affaires internationales
- actuellement conseiller en politique agricole auprès du conseiller fédéral Johann Schneider-Ammann et rapporteur pour le compte de l'OFAE au Secrétariat général du DEFR



# Personnel

**Samuel Brunner** (responsable du secteur Développement des exploitations)

- départ à la retraite le 31.1.18
- successeur pas encore choisi; mise au concours prochainement
- Johnny Fleury, responsable du secteur par intérim

**Heinz Jungo** (secteur AF, responsable des finances)

- départ à la retraite fin novembre 2017
- successeur: Michael Niggli

**Gusti Munz** (secteur EES, responsable des PDR)

- départ à la retraite le 1<sup>er</sup> février 2018
- successeur: Florian Jakob
- nouveau collaborateur: Vincent Schmitt (domaine des PDR)
- suppléance de Simon Lanz: Daniel Baumgartner

# Nouvelle adresse depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018:



## Adresse postale pour le domaine des améliorations structurelles:

Office fédéral de l'agriculture

Développement rural

Schwarzenburgstrasse 165

**3003 Berne**

**Merci de ne pas indiquer de nom!**

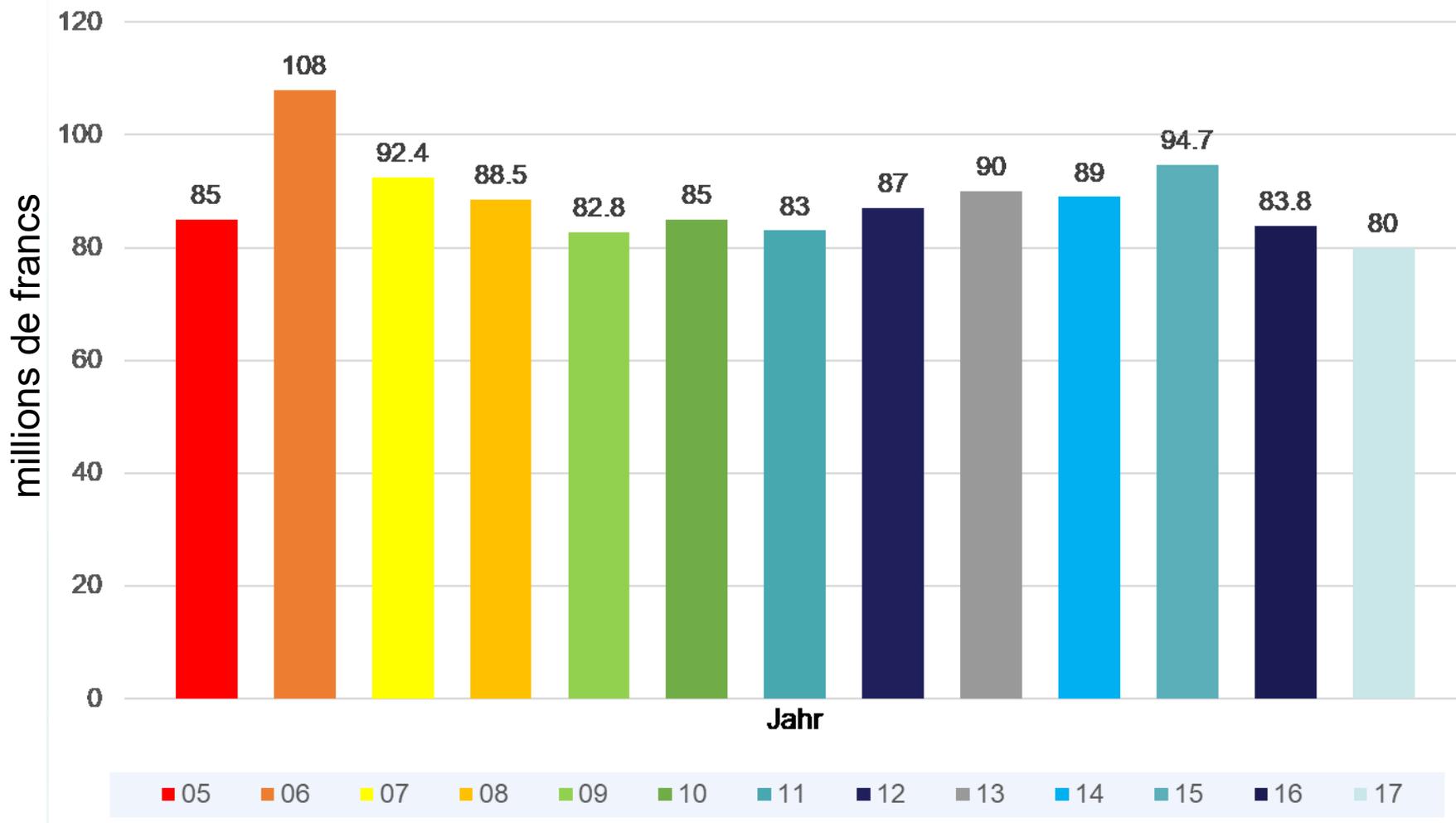


# Situation financière dans le domaine des améliorations structurelles



# Contributions pour améliorations structurelles

Ausbezahlte Bundesbeiträge 2005 - 2017





# Budget et comptes dans le domaine des améliorations structurelles

Aides financières	Budget 16 millions de CHF	Compte 16 millions de CHF	Budget 17 millions de CHF	Compte 17 millions de CHF	Demande de versement cantons 18 millions de CHF	Budget 18 millions de CHF
Contributions AS	99.000	83.808			99.651	82.200 *)

\*) Conformément aux débats parlementaires, les contributions AS ont été maintenues au niveau de la demande du CF le 7.12.2017 (1er tour CE: - 18 millions → 64 millions / 1er tour CN: + 6 millions → 88 millions / 2e tour CE: 82,2 millions / 2e tour CN: 82,2 millions).

**Excédent d'engagements restant à payer au 31.12.2017: 99 332 076 francs**



# Message sur les enveloppes financières 18/21 (en tenant compte du programme d'économies)

en millions de francs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Contributions pour améliorations structurelles	89.2	99	99	96	82.2	82.7	80.6	80.6
Mesures sociales	0.8	0.2	1.0	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4
Crédits d'investissement	45.1	15.3	13.0	6.3	1.2	1.2	1.2	1.2
Sélection végétale et animale	37.0	37.6	38.6	38.6	38.6	38.6	38.6	38.6
Vulgarisation	12.0	12.0	11.6	11.6	11.3	11.3	11.3	11.3

**Budget** | **Budget prévisionnel**



# Informations sur le déroulement des paiements à la fin de l'année

Confédération: deux versements par mois; toujours au milieu et à la fin du mois

- dépôt du projet complet
- au plus tard le 1<sup>er</sup> décembre
- budget existant

**Paiement garanti  
l'année en cours**

Réservation du contingent cantonal jusqu'au 1<sup>er</sup> nov. 2018; ensuite, **ystème du fur et à mesure!**



# Expérience avec eMapis

- Mise en service eMapis: février 2017
- Conclusion du projet Mapis<sup>plus</sup> en mars 2018
- Environ 170 utilisateurs
- 2018 à l'été 2019: développement et maintenance avec contrat propre
- A partir de l'été 2019: contrat à plus long terme pour le développement et la maintenance via un appel d'offres OMC
- 1<sup>ère</sup> priorité: correction de 80 erreurs; adaptations techniques à la suite des modifications d'ordonnances
- 2<sup>e</sup> priorité: améliorations du programme (p. ex.: autorisation de versements, ...)
- Budget jusqu'en juin 2019: 334 000 francs



# SIG Améliorations structurelles

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
In Zusammenarbeit mit den Kantonen

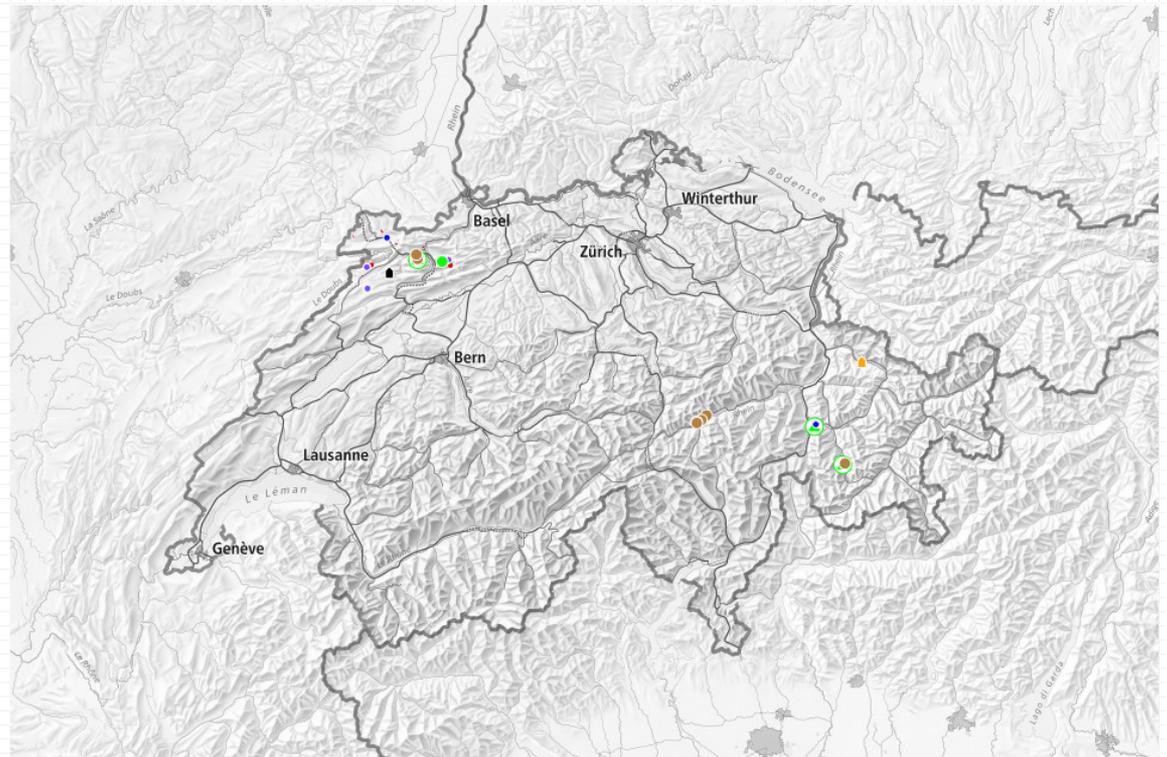
Ort suchen oder Karte hinzufügen:

Q z.B. Bundesplatz 1 Bern, 46.7 7.5, Lärmkarte ...

- Teilen
- Drucken
- Zeichnen & Messen auf der Karte
- Erweiterte Werkzeuge
- Ländliche Entwicklung Thema wechseln
- Dargestellte Karten**
- Bezugsgebiet ⚙
- Bewässerung ⚙
- Elektrizitätsversorgung ⚙
- Entwässerung, Bodenstruktur ⚙
- Hochbau ⚙
- Milchleitung ⚙
- Oekologie ⚙
- Projektschwerpunkt ⚙
- Seilbahnen ⚙
- Wasserversorgung ⚙
- Wegebau ⚙

Nach weiteren Karten suchen?

▲ Menü schliessen





## Avancement du projet

- Le modèle de données et de présentation est établi
- Les projets pilotes sont terminés (GR, JU-FR-NE, BE)
- Agrégation des données SIG des cantons: réalisation effectuée par l'OFAG avec swisstopo
- Les interfaces sont mises en place
- Le logiciel et le manuel d'exploitation SIG sont prêts
- Directives de saisie: projet disponible



# Travaux en suspens

(approuvés par le Comité de direction de suisse melio)

## Étapes encore à réaliser, juin 2018

- OFAG: **prochainement, lettre d'information aux cantons**
- Libération MDP 2.0
- Libération des produits SIG aux cantons en les publiant sur le site Internet (suisse melio, OFAG)
- Préparation des directives de saisie
- Le groupe de travail SIG est dissous
- Décompte en dessous du budget

## Planification pour l'exploitation et la mise à jour

- Groupe d'accompagnement permanent (GA) cantons, OFAG, etc.
- Coordination avec le GA Wikimelio et site Internet
- Coûts: frais de personnel à la charge de l'employeur, charges pour les coûts externes à prélever dans le budget



# Perspectives pour les cantons

Les tâches suivantes sont désormais confiés aux cantons:

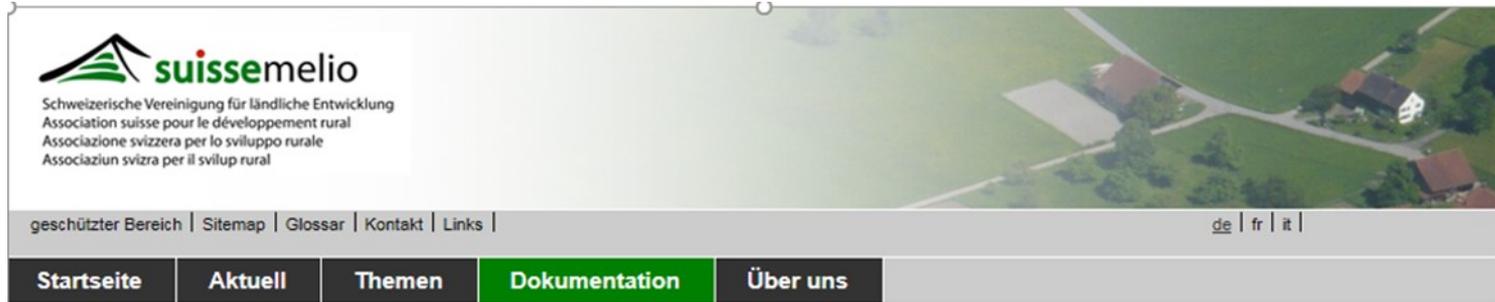
- Mise en œuvre des MDP et intégration des données
- Les produits SIG élaborés par les cantons pilotes peuvent être utilisés (jusqu'ici seulement les produits ESRI)

Cela signifie pour les cantons:

- Budgétisation des coûts pour l'outil AS SIG cantonal
- Mise en place d'un SIG AS cantonal
- Livraison des données SIG concernant les demandes de projet à l'OFAG
- **Les produits SIG sont disponibles sur le site Internet [suissemelio](#) (cf. slide suivant)**

# Produits SIG sur le site Internet

à partir de juin 2018



- Gesetzgebung**
- Publikationen
- Stellungnahmen suisse melio
- Kreisschreiben BLW
- Referate
- Submissionen

## •Produits SIG suisse melio

- SIG Améliorations structurelles**
- Modèle de données et de présentation
- Directives de saisie
- Documents techniques
- **Documents supplémentaires**

**La traduction français aura lieu ultérieurement!**



# Résultats de l'enquête dans les cantons (juin 2017)

*Hypothèse concernant l'exécution:*

L'OFAG et les cantons travaillent bien ensemble dans le domaine des AS. Les processus permettent une exécution efficiente.

- Très bonne collaboration (4,3/5)
- L'exécution est efficiente (4/5)
- La collaboration doit être maintenue
- Communiquer mutuellement plus tôt les absences
- Davantage de soutien, moins de contrôles de l'exécution (bâtiments ruraux)
- Processus simplifiées possibles, mais ils se déroulent très bien
- Davantage de compétence des cantons
- eMapis va dans la bonne direction



# Résultats de l'enquête dans les cantons (juin 2017)

*Hypothèse sur la communication:*

La communication sur les outils d'aide (instructions, circulaires, aides à l'exécution) est appropriée et compréhensible. On utilise volontiers l'offre en informations sur les PDR.

- Appropriée et compréhensible: bonne note (4,2/5)
  - Refonte en profondeur de l'OAS
- Offre d'infos sur les PDR: 3,1/5
  - PDR: trop compliqué, nécessite trop de moyens, en partie pas clair



# Résultats de l'enquête dans les cantons (juin 2017)

*Hypothèse sur Suisse melio:*

**La collaboration suisse melio – OFAG est utile**

- Très bonne évaluation: 4,5/5
- La clarification des rôles était souvent nécessaire
- Mieux utiliser le site Internet suisse melio
- Avant de modifier l'instrument, il faut davantage demander l'avis technique et pratique des cantons
- Suisse melio est en partie remis en question
- La tâche commune doit être encore renforcée



# Résultats de l'enquête dans les cantons (juin 2017)

## *Conclusions de la part de la Confédération*

- Selon l'OFAG, il n'y a pas un besoin urgent d'agir
- Amélioration de la communication
  - Circulaires sur le site Internet de l'OFAG
  - Harmoniser entre elles les informations en ligne (OFAG, suisse melio, Wikimelio)



# Groupe de travail «Simplification administrative dans le domaine du développement rural»

- ❖ Initié par le canton FR (Joël Bader): processus complexes
- ❖ Objectif: **analyser et, le cas échéant, simplifier les processus concernant les CI et contributions**
- ❖ Organisation: codirection Bader et Hersche
- ❖ Cantons participants: FR + LU (CI), GR + BL (contributions), GL (CI et contributions)
- ❖ Participants de l'OFAG: Michael Stäuble (CI), Michael Niggli (finances), Thomas Hersche (contributions)
- ❖ 3 séances plénières, «devoirs à faire à la maison»
- ❖ Fin août 2018: rapport final



# Évaluation des améliorations

forcières





# Chiffres-clés de l'évaluation

- ❖ Au centre: **améliorations foncières intégrales et projets d'améliorations foncières de grande envergure**
- ❖ Mandat d'évaluation à la communauté de travail  
Sofies-Emac AG / Ecoplan AG / bbp Geomatik AG
- ❖ Début des travaux: fin **janvier 2018**
- ❖ Fin de l'évaluation: **janvier 2019**
- ❖ **Objectifs** de l'évaluation:
  - Vérifier la réalisation des objectifs économiques, publics, privés et écologiques
  - Examiner le concept politique, l'exécution et les effets
  - Trouver les points faibles de l'instrument des améliorations foncières
  - Élaborer des possibilités d'amélioration
  - Créer un outil d'évaluation simple pour l'OFAG



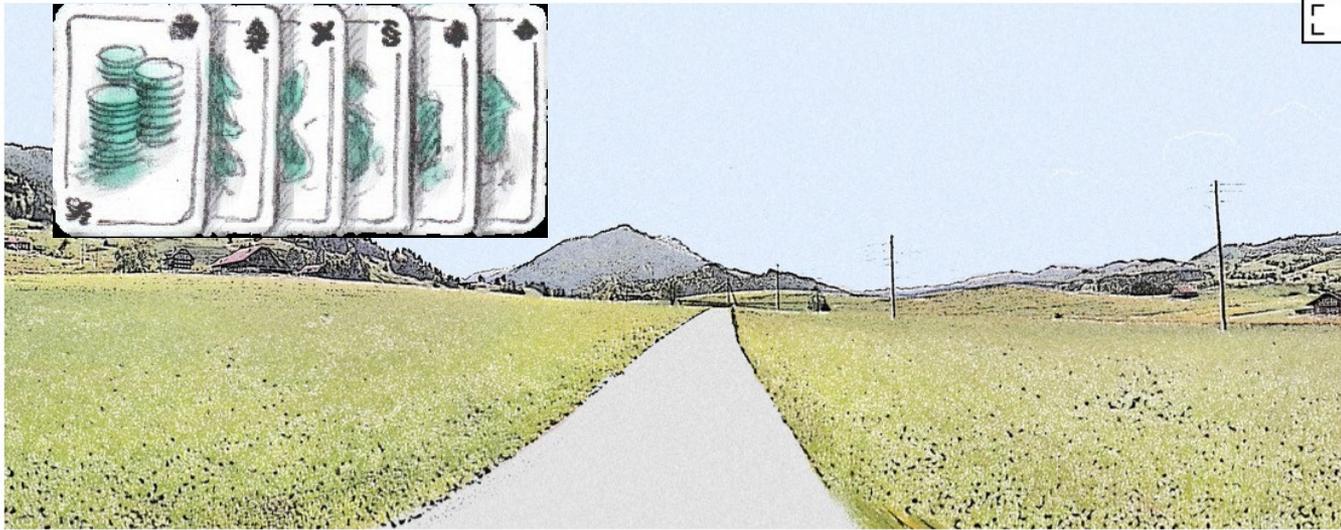
# Etapes particulières

- ❖ **Lettre d'information** envoyée à tous les services cantonaux en charge des améliorations foncières concernant le projet; demande de bons exemples de cas
- ❖ **Enquête écrite** auprès de tous les services en charge des améliorations foncières
- ❖ **Entretiens** auprès des membres de la commission, des agriculteurs, des intérêts publics
- ❖ **3 séances du groupe d'accompagnement** avec des représentants de l'OFAG (améliorations foncières, économie agricole, évaluation), canton GR, OFEV, ASTRA
- ❖ **Atelier sur l'exécution avec l'OFAG** et 4 cantons **BE, FR, GR, ZH** (experts, ingénieurs)
- ❖ Analyse de **4 exemples de cas** (utilité privée/publique)
- ❖ **Atelier sur les effets concernant l'utilité publique avec l'OFAG** et 4 cantons **BE, FR, GR, ZH** (experts, représentants de la protection de la nature et du paysage, chemins pédestres, etc.)



# Stratégie concernant l'infrastructure

- ❖ Projet de l'OFAG élaboré (secteur Améliorations foncières, avec soutien externe)
- ❖ Objectif de la stratégie:



Ansicht

Karte

Forum

Prozess

Diskussionen

Umzonung Buchmatt



Letzter Beitrag am 13.4.2017

Renaturierung Tobelbach



# Développement de la «planification agricole»

## PA+ état intermédiaire OFAG 24.05.2018

Adrienne Grêt-Regamey, Sven-Erik Rabe, Enrico Celio

Planification paysage et systèmes urbains (PLUS), EPF Zurich

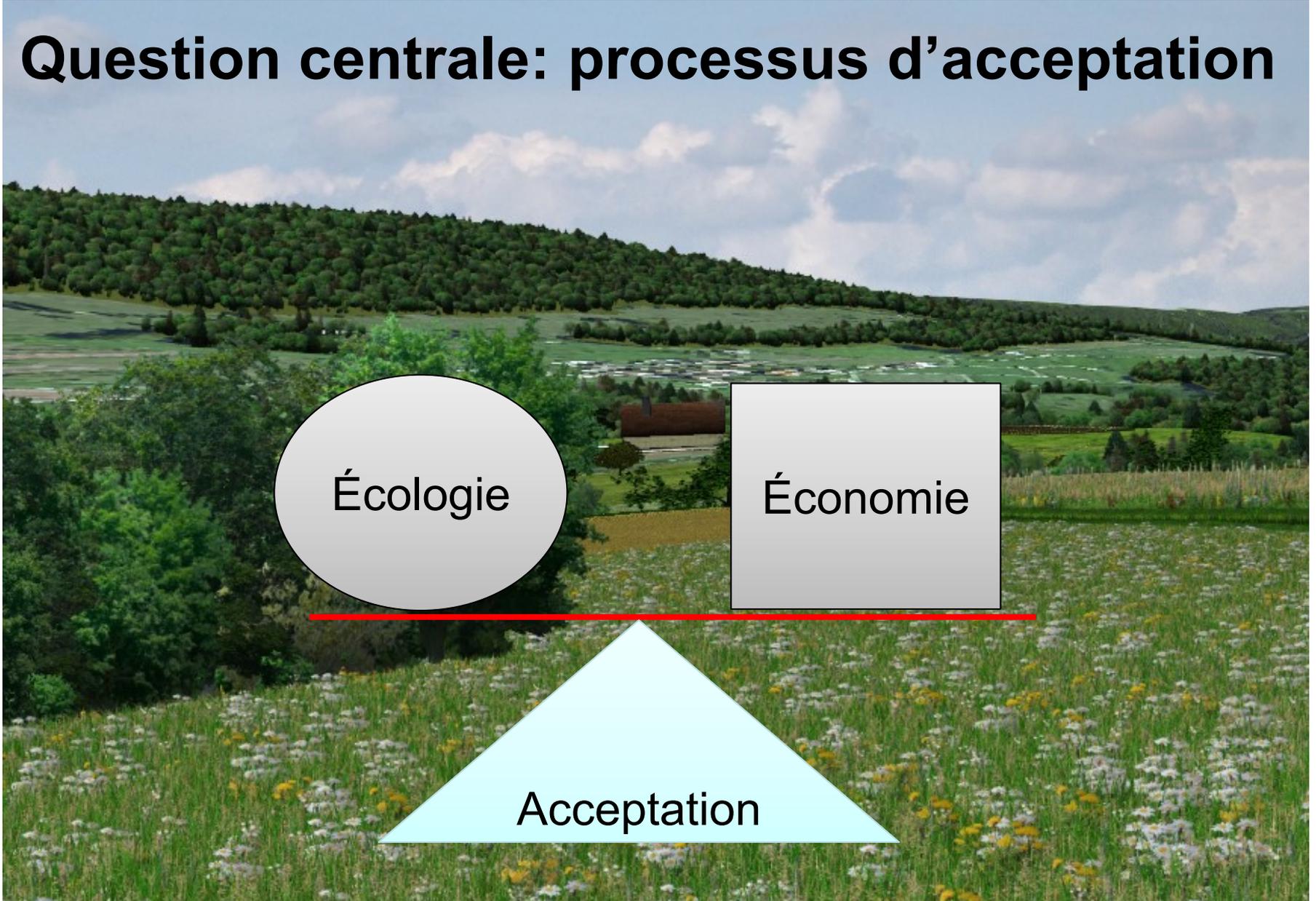


# Question centrale: processus d'acceptation

Écologie

Économie

Acceptation





# Développement de la perspective «PA»

## Module 1: Mandat et analyse

- 7 questions fondamentales
- Thèmes
- 5 domaines
- Etat actuel

## Module 2: Stratégie

- Etat de référence
- **Vision**
- scénarios
- stratégie

## Module 3: Système d'objectifs

- Objectifs
- Système d'objectifs
- Pondération
- Objectifs centraux
- **Indicateurs**

## Module 4: Concepts de mesures

- Mesures
- Evaluation
- Concepts
- Mise en oeuvre

## Module 5: Encadrement du projet

- Controlling
- **Evaluation**

## Élément déclencheur

1. Améliorations structurelles
2. Projets d'infrastructure
3. Planification stratégique

**Objectif:**  
développement et  
renforcement de la  
planification dans  
l'espace rural

## Mise en œuvre

Mesures concrètes  
Instruments et  
procédure



# Planification jusqu'au rapport final Projet PA+

Pilote Aigle	Depuis l'automne 2017
Rapport Pilote Aigle	T3 2018
PA Morges (projet test)	Depuis l'automne 2018
Pilote Wauwilerebene (LU)	T4 2018 – T1 2019
Adaptations et ajustement minutieux de l'outil	
Présentation des résultats provisoires à la journée d'études suisse-melio à Olten (souhait)	Juin 2019
Rapport final	T4 2019



# Guide révisé: feed-back de la procédure de consultation

Du côté des cantons:

il est important d'intégrer rapidement la partie prenante/le porteur de projet potentiel d'un document, afin qu'ils puissent s'engager. Le contenu des documents doit aussi être discuté lors de la séance de juin de *suissemelio*.

Du côté de l'OFAG:

une procédure en deux étapes doit être choisie. Dans un premier temps, seules des adaptations minimales doivent avoir lieu sur la base des résultats des projets pilotes. Le cas échéant, une deuxième étape comprenant des adaptations plus importantes ne sera réalisée que lorsque les détails sur la « PA 22+ » seront disponibles. L'OFAG souhaite piloter la première révision et la réaliser en collaboration avec l'éditeur actuel.



# WikiMelio ([www.wikimelio.ch](http://www.wikimelio.ch))

- **Version allemande en ligne depuis le 1er mai 2015**
  - **Version français disponible depuis le 18 avril 2018**
- Phase de réalisation terminée**

**WikiMelio** Manuel pour les projets d'amélioration foncière  
Leitfaden für Bodenverbesserungsprojekte

Piste: • [Willkommen auf WikiMelio](#) • [000 Einleitung](#) • [010 Ziele des Leitfadens](#) • [Bienvenue sur WikiMelio](#)

[Afficher le texte source](#) [Anciennes révisions](#) [Liens de retour](#) [Derniers changements](#) [S'identifier](#)

Start

- Willkommen auf WikiMelio
- Bienvenue sur WikiMelio
  - 000 Introduction
  - 100 Structure de projet
  - 200 Soumission
  - 300 Conception de projet
  - 400 Réalisation
  - 500 Exploitation
  - 600 Bases / références

Bienvenue sur WikiMelio

Traductions de cette page: [Deutsch](#) - [Français](#)

*Manuel pour les projets d'amélioration foncière avec des informations pour les professionnels et les personnes impliquées dans les projets!*

Rechercher

Rechercher

+/- Bases / références

Bases légaux

Instructions et feuilles de travail

Exemples

Etudes et traités

Documents supplémentaires



# Mise sur pied de WikiMelio

E-mail

Thèmes principaux

Contenu

Base/bibliographie correspondante



## Comment «fonctionne» WikiMelio?

- **WikiMelio doit être «vécu» et développé.**
- **Il est possible à tout moment de fournir des documents ou des liens bref examen par un petit comité pour autoriser l'insertion**

### **Qu'est-ce qui a déjà été fait (depuis la mise en service en 2015) ?**

- **Phase d'exploitation 1 (jusqu'à fin 2017):** peu de visites, peu de nouveau contenu fourni par des tiers
- Avril 2017: mises à jour techniques, contrôles des liens et adaptations, intégration de la version française**



## Quelle suite donner à WikiMelio?

### Phase d'exploitation 2 (env. 2 – 3 ans):

- Maintenir à l'état technique actuel avec des charges minimales
- Introduire en continu les documents fournis et les intégrations libres
- Sur la base des expériences acquises, de la gestion des mises à jour et de la nécessité de révision : planification d'une **refonte générale**

### Organisation

- En même temps que le site Internet de suisse melio SIG AS, etc. Tirer parti des synergies sous la forme d'un **petit comité de projet** (max. 3 personnes)
- **Financement**: comme dans la phase de mise en place (décision encore à prendre)
- **Si nécessaire**, le **CPIL** sera de nouveau utilisé (comme lors de la création)

# Appel aux utilisateurs potentiels!

**Veillez livrer régulièrement des nouveaux contenus! WikiMelio en a besoin**

**Exemples de cas supplémentaires, documents techniques, liens, et bien plus**

**Ainsi, le contenu de WikiMelio est étendu et l'expérience acquise est préservée.**

**En contrepartie, la direction de projet se charge de garantir que WikiMelio restera disponible à l'avenir pour notre profession et d'autres milieux intéressés .**

**Utilisez l'adresse e-mail de contact pour nous faire parvenir votre contribution.**

## **FAITES PASSER LE MESSAGE!**



## Divers

- Wikimelio: la version française est maintenant en ligne
- Livre de Grubinger: quelques exemplaires sont encore disponibles (idée pour Noël?)
- Les autorisations de construire ne constituent pas des coûts donnant droit aux contributions, seule exception: publication liée au droit fédéral (prière de l'intégrer dans le décompte)
- Mesures individuelles: art. 3 à 8, notamment l'art. 4, al. 2, OAS: la « gestion performante d'une exploitation » doit être prouvée
- Plan sectoriel SA / cartes des sols: une enquête sera prochainement réalisée par le NABO
- CH-AGRAM (Commission Suisse des Agro-Systèmes et des Aménagements): dissoute en 2017



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Office fédéral de l'agriculture OFAG



# Évaluation intermédiaire PDR

Simon Lanz / Florian Jakob  
S EES



## Évaluation intermédiaire PDR

# Problématique et procédure



Problématiques de l'évaluation intermédiaire PDR:

- **Pertinence et cohérence** du concept politique
- **Efficacité** de l'instrument
- **Efficience** de l'instrument (processus d'exécution)

Procédure:

- Évaluateurs: Flury & Giuliani GmbH, EBP, Université de Neuchâtel
- Mise en œuvre de l'évaluation à partir de décembre 2016
  - Desk research: Analyse des PDR à partir de l'étape de documentation
  - Enquête dans les cantons
  - Études de cas: analyse approfondie des PDR mis en œuvre ou qui se trouvent dans la phase finale de la mise en œuvre
- Fin de l'évaluation en décembre 2017



## Résultats



### Pertinence et cohérence

- Il y a toujours un besoin en PDR
- Le concept est approprié et cohérent vis-à-vis d'autres instruments

### Efficacité

- Potentiel de création de valeur pas (encore) épuisé
- Collaboration entre les branches, surtout avec le premier échelon de la transformation et dans le cadre de l'agritourisme
- Importance pour le développement régional dans les régions à caractère fortement agricole

### Efficience

- Le processus et l'organisation de l'exécution sont sur le principe positifs
- Les charges pour l'élaboration du projet sont élevées – mais les exigences élevées sont justifiées par le montant du soutien
- Le savoir-faire des cantons et des coaches a une importance centrale



# Conclusions et recommandations

L'instrument «Projet de développement régional» (PDR)

- est toujours **pertinent**
- correspond à un véritable **besoin**
- est **adapté**

→ **Les PDR seront maintenus**

Les évaluateurs

ont formulé 4 recommandations principales pour le développement de l'instrument:

- 1) **Améliorer l'efficacité** de l'instrument
- 2) **Améliorer l'ancrage dans l'économie régionale**
- 3) **Organiser le processus d'exécution** de manière plus flexible et efficiente
- 4) **Étendre les connaissances** dans le cadre du processus et tirer parti des expériences acquises





# Evaluation intermédiaire PDR

## Développement



### 1) Améliorer l'efficacité de l'instrument

- Les exigences liées à l'étude préliminaire sont adaptées, afin que les projets partiels principaux soient développés en priorité (guide)
- Développement ciblé des connaissances dans le domaine de l'examen du business plan et intégration renforcée du savoir-faire des autres secteurs et des cantons
- Révision du système de contributions PDR en vue d'améliorer la cohérence avec d'autres mesures AS (y compris l'examen de la focalisation: région contre chaîne de création de valeur)

### 2) Améliorer l'ancrage dans l'économie régionale

- Examiner comment, à long terme, les PDR peuvent être reliés entre eux dans une région ou élargis à d'autres projets partiels à une date ultérieure
- Demander aux cantons des informations sur les projets régionaux en cours
- Intensification de l'échange avec le SECO (→ est en voie)

### 3) Organiser le processus d'exécution de manière plus flexible et efficiente

- cf. focalisation sur les projets partiels centraux et le développement à long terme des PDR

### 4) Étendre les connaissances dans le cadre du processus et tirer parti des expériences acquises

- La transmission de connaissances sur les PDR est étendue en collaboration avec Agridea



# Informations sur les initiatives de projet

## Contexte

- Études préliminaires OQuaDu et via les initiatives de projet
- Critères de soutien et objectifs différents

## Principales nouveautés au 1.1.18

- **Nomenclature:** «contribution de coaching», «initiatives de projet collectives» et études préliminaires OQuaDu → «études préliminaires sur les projets innovants» (EPI)
- **Objectifs :** focalisation sur les études préliminaires sur les projets innovants.
- **Montant et modalités de l'aide financière:** harmonisés avec l'OQuaDu, à savoir
  - au maximum 20 000 CHF et
  - au maximum 50 % des coûts de l'étude préliminaire
- **Exécution:** pour toutes les EPI: secrétariat de la plateforme de coordination des projets innovants (KIP, [kip@blw.admin.ch](mailto:kip@blw.admin.ch)) en tant que «single point of entry»



# Informations sur les initiatives de projet

## Conséquence des nouveautés pour les porteurs de projet

- **Nomenclature et objectifs**

- Pas de soutien à l'élaboration des projets de mise en réseau et de qualité du paysage

- **Montant et modalités de l'aide financière:**

- Suppression de la contribution forfaitaire (20 000 CHF), plafonnement des coûts
- Les fonds et prestations propres à hauteur de 50% des coûts de l'étude préliminaire au minimum doivent figurer dans le budget

- **Exécution**

- Le «single point of entry» à l'OFAG pour le dépôt des esquisses de projet, rapports finaux, demandes d'instruments de suivi et décomptes est la plateforme de coordination des projets innovants (KIP)  
→ [kip@blw.admin.ch](mailto:kip@blw.admin.ch)
- Évaluation technique par les secteurs correspondants de l'OFAG

### **Pour plus de renseignements →**

<https://www.blw.admin.ch/blw/fr/home/instrumente/projektunterstuetzung/vorabklaerung-en-fuer-innovative-projekte.html>



# A notre bonne collaboration ! Merci



**blw.admin.ch**  
Développement rural  
suissemelio.ch  
agrigate.ch

**Schweiz. Natürlich.**