



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Volkswirtschaftsdepartement EVD
Bundesamt für Landwirtschaft BLW

Suissemelio, Olten: Controlling und Evaluation bei Projekten zur regionalen Entwicklung

6. Juni 2012, Olten

Referenz/Aktenzeichen: 2011-06-09/40



Inhalt

- Warum Controlling- und Evaluation?
- Aufbau eines Konzepts für PRE
- Bedürfnisse BLW
- Weiteres Vorgehen



Warum Controlling- und Evaluation?

Unterstützung beim Projektmanagement:

- Controlling als Führungsinstrument, mit dessen Hilfe das Projekt optimal geplant und durchgeführt und angepasst werden kann (Überwachung und Steuerung des Projektablaufs).
- Evaluation als strategisches und wirkungsorientiertes Bewertungsinstrument, mit dem der mittel- und längerfristige Nutzen des Projekts bewertet werden kann.



Warum Controlling- und Evaluation?

Gesetzliche Notwendigkeit:

- Artikel 170 der Bundesverfassung verlangt, dass die Massnahmen des Bundes regelmässig auf ihre Wirksamkeit überprüft werden.
- Die Verordnung über die Beurteilung der Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft verpflichtet das BLW, die ökonomischen, ökologischen und sozialen Auswirkungen der Agrarpolitik zu untersuchen und unter dem Gesichtspunkt der Nachhaltigkeit zu beurteilen.



Aufbau eines Konzepts für PRE

Controlling- und Evaluation einzelner PRE Projekte:

- Arbeitsgruppe: BLW, Agridea, ART
- Erarbeitung eines Leitfadens für das Controlling- und die Evaluation von einzelnen PRE Projekten
- Ziele:
 - Unterstützung für Projekte in Planung und Umsetzung
 - Standardisierung des Prozesses
- Integration in die Projektplanung
- Berücksichtigung Bedürfnisse BLW und Projektträger



Aufbau eines Konzepts für PRE

Evaluation der agrarpolitischen Massnahme PRE:

- Gleichzeitig mit dem Aufbau der Evaluation von einzelnen PRE Projekten wird auch die Evaluation des Instrumentes PRE aufgegleist und koordiniert.
- Erster Schritt: Evaluation der Organisation des Prozesses PRE im 2012 durch Befragungen in Politik und Verwaltung
- Evaluation der Wirkung der Massnahme folgt zu einem späteren Zeitpunkt, sobald genügend Daten von bereits umgesetzten PRE vorhanden sind



Bedürfnisse BLW

- Überprüfung der Ober- und Hauptziele und der Kostenentwicklung des Projekts
- Integration des Controlling- und Evaluationsprozesses in die Vereinbarung
- Standardisierung durch einen einheitlichen Leitfaden
- Weiterführung der Datenerfassung bis mind. 5 Jahre über das Vereinbarungsende
 - Evaluation mehrere Jahre nach Projektabschluss mittels Stichproben



Bedürfnisse BLW

Inhalt des Leitfadens:

- Strukturierte Vorlage des standardisierten Zwischenberichts inklusiv «Controllingraster»
- Strukturierte Vorlage des Schlussberichts inklusiv des letzten «Controllingraster»



Bedürfnisse BLW

Controllingraster:

Controlling-Raster Jahr 1 (Ziele)						
Oberziel 1: Schaffung von Wertschöpfung in der Landwirtschaft						
Hauptziel	Indikator	Messgrösse	Soll-Wert	Controlling-Wert	Bilanz	Erforderliche Massnahmen (Anpassungen)
Hauptziel 1a z.B: Schaukäserei als Entwicklungsmotor	Führungen	Anzahl Führungen	215	100	-115	Marketing verbessern
	Herstellung regionaler Produkte	Anzahl Tonnen Käse	2 Tonnen	1 Tonne	- 1 T	Zulieferer überprüfen
	Direktvermarktung der Produkte	Gewinn	200'000.-	150'00	- 50'000	Analyse: Marketing verbessern oder Ziele herabsetzen
	Events	Besucheranzahl	5000	2000	- 3000	Marketing verbessern
Hauptziel 1b z.B: Agrotourismus Angebot aufbauen	Übernachtungen	Anzahl Übernachtungen	300	600	+ 300	keine
	Diversität Angebot	Anzahl verschiedener Angebote	10	12	+ 2	keine
	Marketingkonzept	Realisierung Events	4 Events	4 Events	erfüllt	keine
Oberziel 2: Stärkung der branchenübergreifenden Zusammenarbeit						
Hauptziel	Indikator	Messgrösse	Soll-Wert	Controlling-Wert	Bilanz	Erforderliche Massnahmen (Anpassungen)
Hauptziel 2a z.B: Zusammenarbeit mit Tourismusverband	Vereinbarung mit Tourismusverband	Vereinbarung besteht	unterschrieben	unterschrieben	erfüllt	keine
	Gemeinsames Package	Angebote im Tourismusprospekt	Angebot buchbar	Angebot nicht ersichtlich	Nicht erfüllt	Zusammenarbeit mit Tourismusverband überprüfen
Oberziel 3: Realisierung öffentlicher Anliegen mit ökologischen, sozialen oder kulturellen Aspekten						
Hauptziel	Indikator	Messgrösse	Soll-Wert	Controlling-Wert	Bilanz	Erforderliche Massnahmen (Anpassungen)
Hauptziel 3a Z.B: Erlebnisweg als	Erlebnisweg	Wegweiser	Erlebnisweg ist thematisch	Schilder bestehen	erfüllt	keine



Bedürfnisse BLW

Inhalt der Vorlage:

- Die Strukturierte Vorlage des standardisierten Zwischenberichts und des Schlussberichts beinhaltet eine vorgegebene Kapitelabfolge (Arbeitsvorlage)
- Der Leitfaden gibt die Rahmenbedingungen für das Controlling und Evaluation eines einzelnen PRE vor



Bedürfnisse BLW

Inhalt der Vorlage:

- Die Oberziele des Leitfadens sind durch die fünf Verordnungsziele gegeben
 - Schaffung von Wertschöpfung in der Landwirtschaft
 - Stärkung der branchenübergreifenden Zusammenarbeit zwischen der Landwirtschaft und landwirtschaftsnahen Sektoren, namentlich Gewerbe, Tourismus, Holz- und Forstwirtschaft.
 - Realisierung öffentlicher Anliegen mit ökologischen, sozialen oder kulturellen Aspekten.
 - Die Massnahmen eines Projekts sind inhaltlich auf ein Gesamtkonzept abzustimmen und mit der Regionalentwicklung und der Raumplanung zu koordinieren.
 - Die Landwirtschaft ist am Projekt vorwiegend beteiligt.
- Die Hauptziele werden spezifisch im Rahmen der Vereinbarung für jedes PRE neu definiert



Weiteres Vorgehen

Zeitplan:

- Arbeitsgruppe: BLW und Agridea erarbeiten bis im Sommer 2012 einen ersten «Testpilot» des Leitfadens
- Der Leitfaden wird bereits anhand den Projekten getestet, die nächstens in die Umsetzung gehen
- Dezember 2012 Überprüfung Leitfaden aus Optik der Projektträger im Rahmen eines Agridea Kurses
- 2013 Implementierung eines standardisierten Controlling- und Evaluationsprozesses



Danke für Ihre Aufmerksamkeit

