



Schweizerische Vereinigung für ländliche Entwicklung
Association suisse pour le développement rural
Associazione svizzera per lo sviluppo rurale
Associazion svizra per il svilup rural

Fachtagung 2009 Risikomanagement an Landw. Kreditkassen

Neue Ansätze für den Umgang
mit Risiken im Kt. Freiburg
*Nouvelles bases pour la gestion
des risques dans le Ct de Fribourg*

Joël Bader
Amt für Landwirtschaft / Kt Freiburg

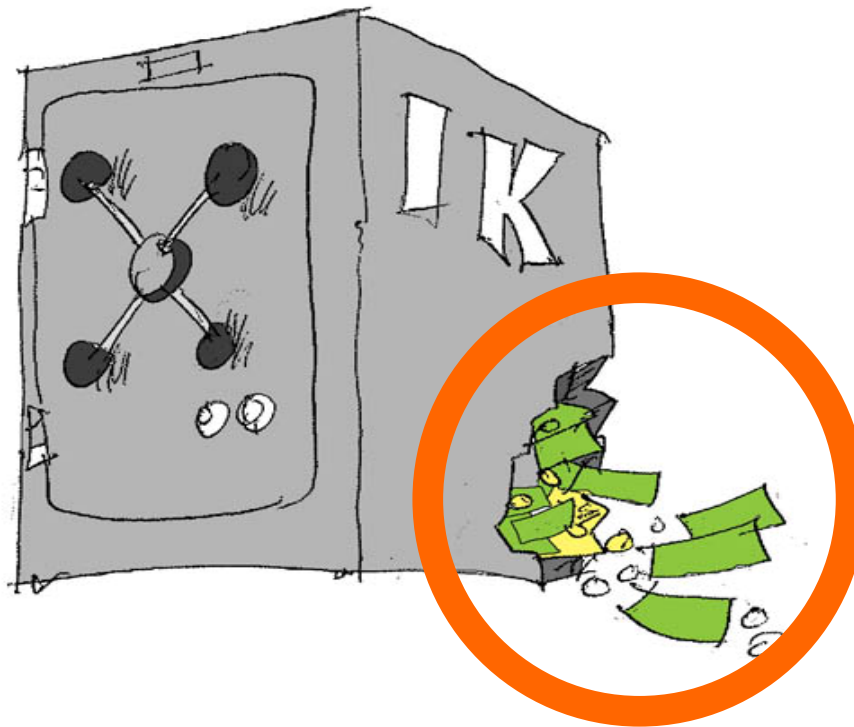
Plan

- Natur des Risikos / *Nature du risque*
- Objektive Änderung des Risikos? / *Mod. Objective du risque?*
- Relativisierung der Risikoänderung / *Relativisation de la modification du risque*
- Rückzahlungstrategie / *Stratégie de remboursmt*
- Konkrete Vorschläge, Schlussfolgerungen / *Propositions concrètes, conclusions*

Natur des Risikos / *Nature du risque*

- IK = Darlehen => Verlust der offenen Beträge

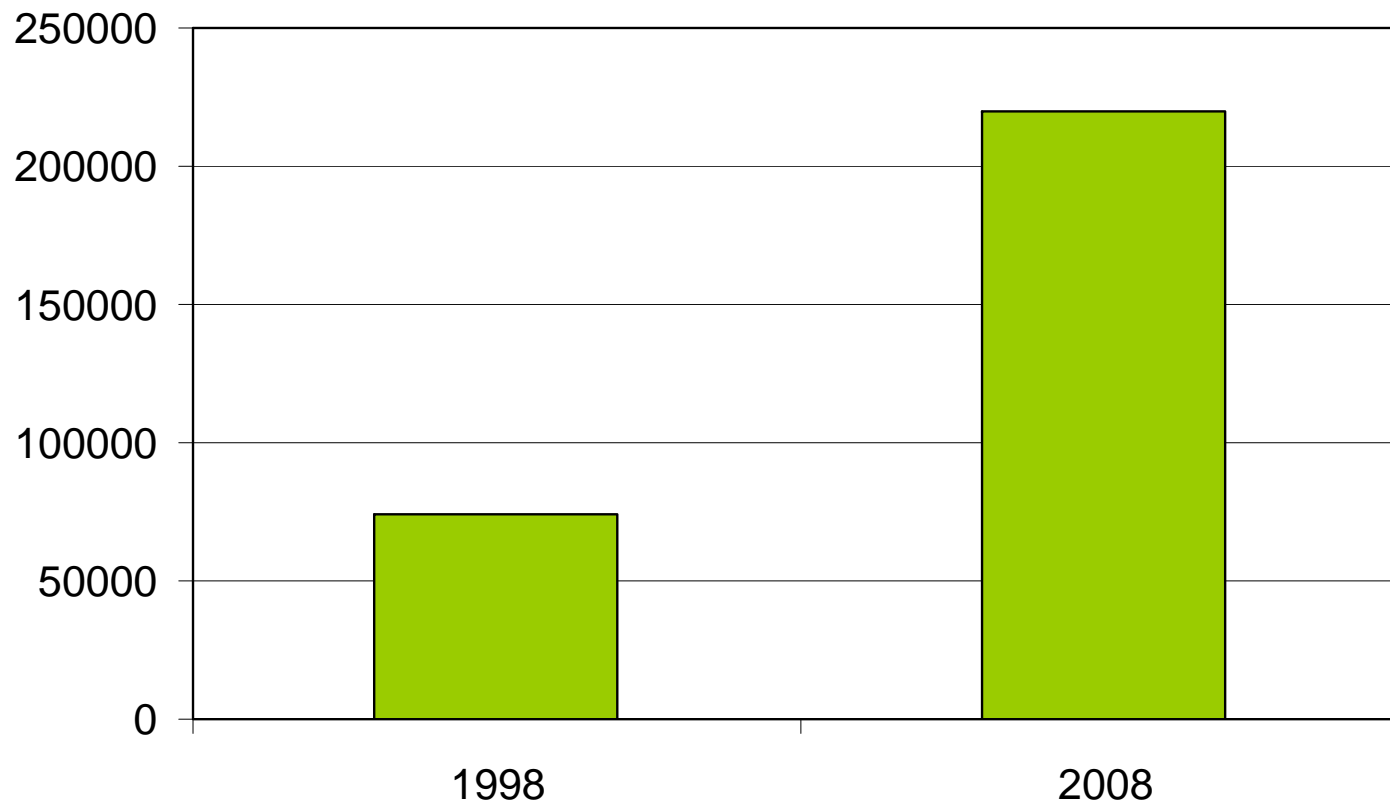
CI = Prêts => Perte des montants ouverts



Natur des Risikos / *Nature du risque*

- **Problem 1:** die Höhe der IK steigen!

Le montant des CI augmente!



Natur des Risikos / *Nature du risque*

- **Problem 2:** die Dauer der Rückzahlung. Ungewissheit
Durée du remboursement -> inconnu!
- **Problem 3:** Volatilität der Märkte und der Preise!
Volatilité des marchés et des prix



Objektive Änderung des Risikos? / *Mod.* *Objective du risque?*

- Mehr IK pro Projekt

Montant plus élevé par projet

-> **JA / OUI**

- Mehr IK / Betrieb

Montant plus élevé par exploitation

-> **JA / OUI**

Objektive Änderung des Risikos? / *Mod.* *Objective du risque?*

- Volatilität der Märkte

Volatilité des marchés

-> **JA / OUI**

- Spezialisierung

Spécialisation

-> **JEIN / OUI-et-NON**

Relativisierung der Risikoänderung / *Relativisation de la modification du risque*

- Dank Art. 10 SVV: IK / ha oder /Kuh oder /kg
Milch nicht stark gestiegen

*Grâce à l'art. 10 OAS, CI/ha ou /vache ou /kg
lait n'a pas énormément augmenté*

- Feststellung: « es geht schlussendlich doch
immer »

*Constat simpliste: « ça finit toujours par
aller »*

Relativisierung der Risikoänderung / *Relativisation de la modification du risque*

In der CH wird der Landwirt als
Unternehmer oft... **unterschätzt!**

Reaktionspotential, Anpassungspotential, usw (siehe AP 2002, 2007)

*En CH, l'agriculteur comme entrepreneur
est souvent... **sous-estimé!** Potentiel de réaction,
d'adaptation, etc (voir PA 2002, 2007)*

Mehr melken?
Traire plus?

Gemeinschaft?
Communauté?

Neue Produktion
starten?
*Développer nouvelle
production?*

Mastkälber?
Veaux blancs?

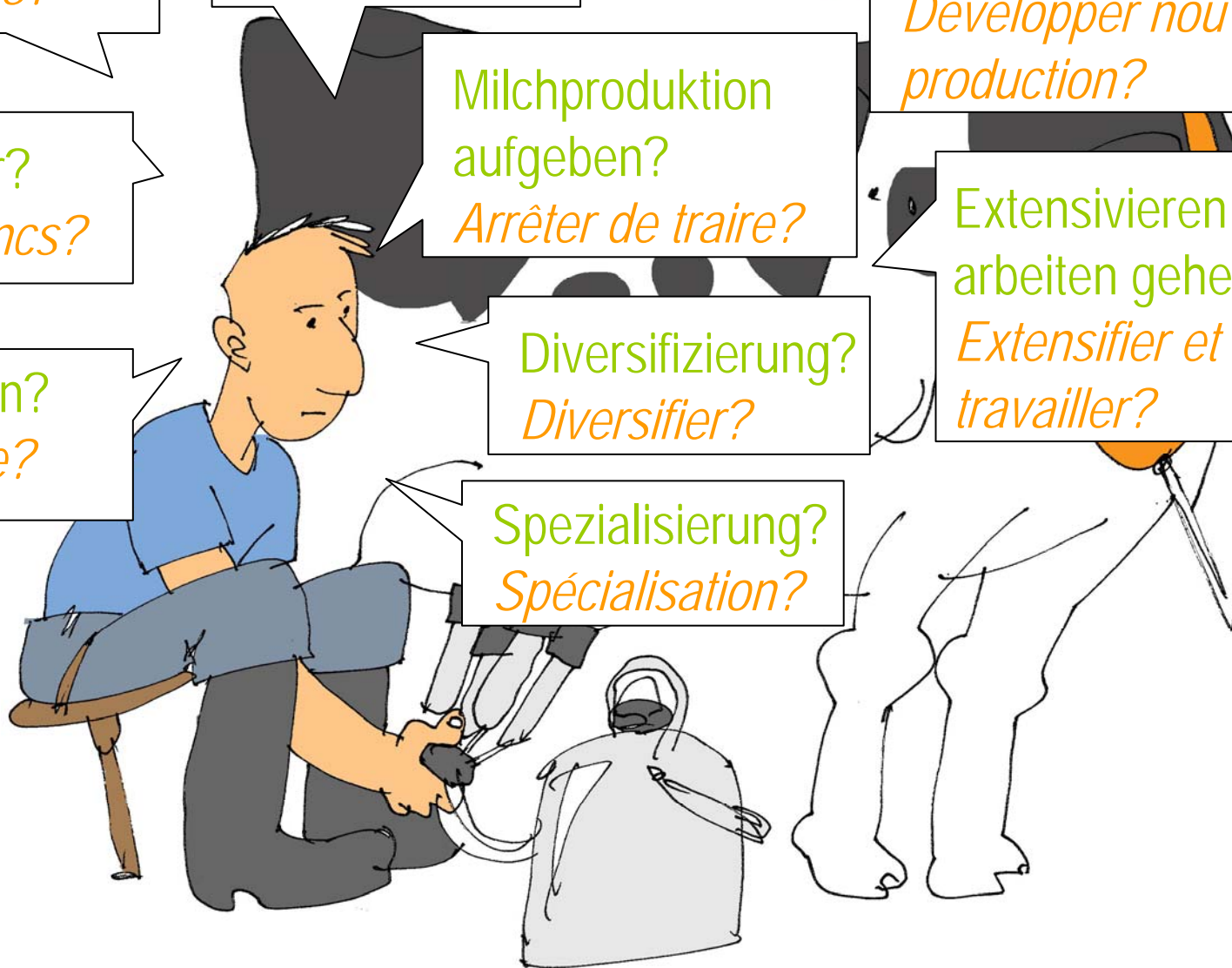
Milchproduktion
aufgeben?
Arrêter de traire?

Extensivieren und
arbeiten gehen?
*Extensifier et aller
travailler?*

Stall bauen?
Construire?

Diversifizierung?
Diversifier?

Spezialisierung?
Spécialisation?



Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

- Seit AP 2002, Begriff « **ständiger Strukturwandel** » gültig -> Regelmässig neu investieren

Depuis PA 2002, notion „évolution continue des structures“ -> investir régulièrement

- -> unmöglich, ständig Schulden aufzustocken!!
-> Il est impossible d'accumuler indéfiniment des emprunts!!

Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

- Begriff « Tragbarkeit » wirklich angepasst?
Nach Investition sollte es dem Unternehmer besser gehen als vorher!!

Notion „supportabilité“ vraiment adapté?

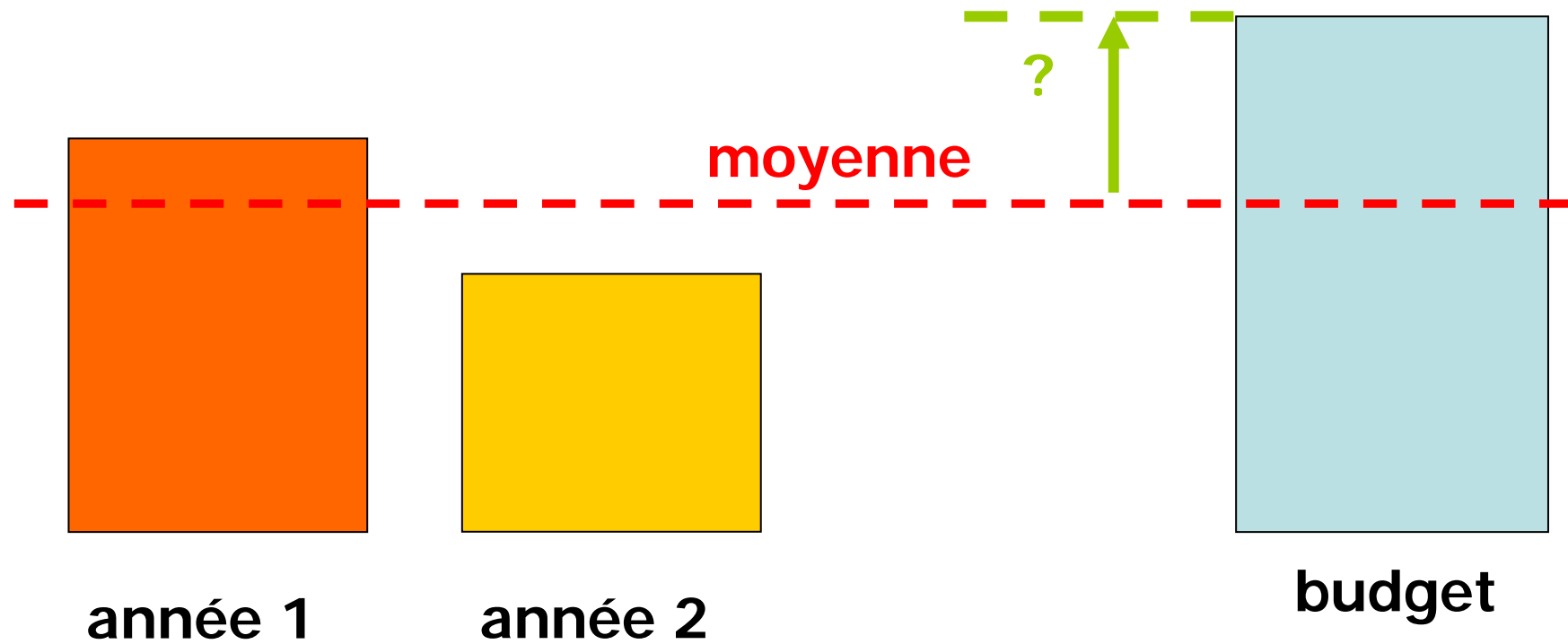
L'entrepreneur devrait avoir avoir une meilleure situation après l'investissement!

- « Rentabel » muss eine Investition sein!
Un investissement doit être „rentable“!

Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

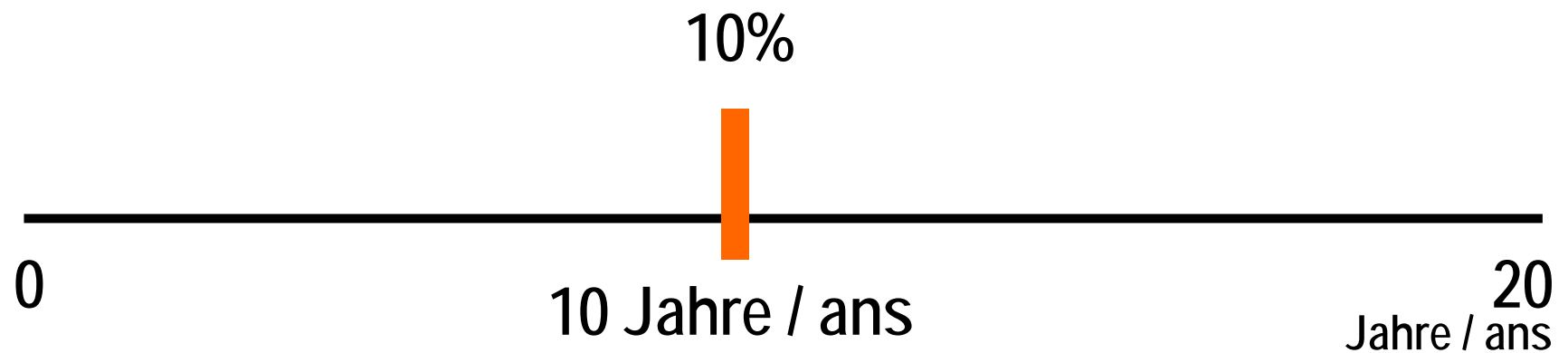
- Budget: Berechnung der Bank-Hypothekarkredite: Regel 4+2% eingeführt
Calcul des frais bancaires: introduction de la règle des 4+2%
- Budget: Einführung des Prinzips der « Nachvollziehbarkeit » der Ergebnisse
Introduction du principe de la « traçabilité » des résultats

« Nachvollziehbarkeit » der Ergebnisse /
« *Traçabilité* » des résultats



Rückzahlungsdauer / Durée de remboursement

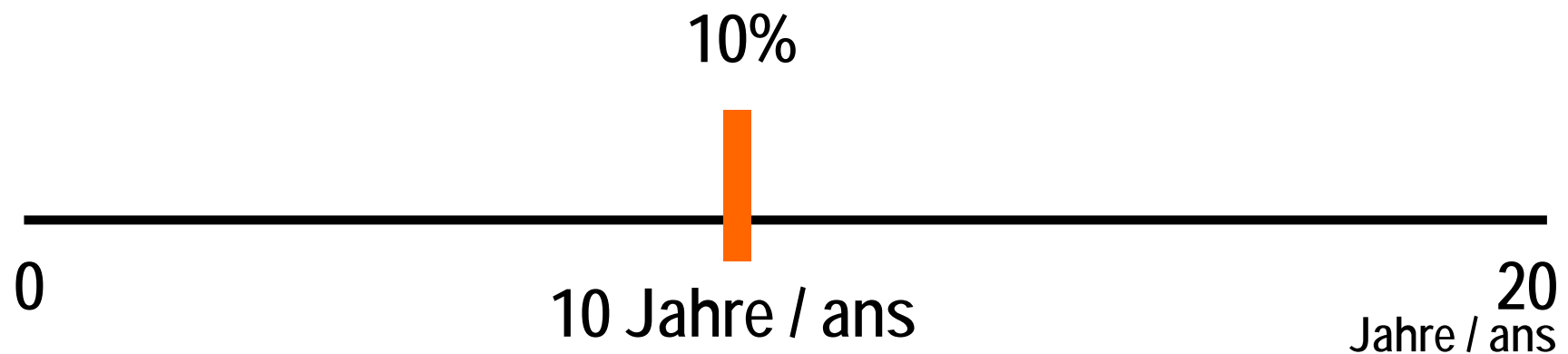
Starthilfe / *Aide initiale*



Rückzahlungsdauer / Durée de remboursement

Betriebshilfedarlehen BHD (inkl. Umschuldung)

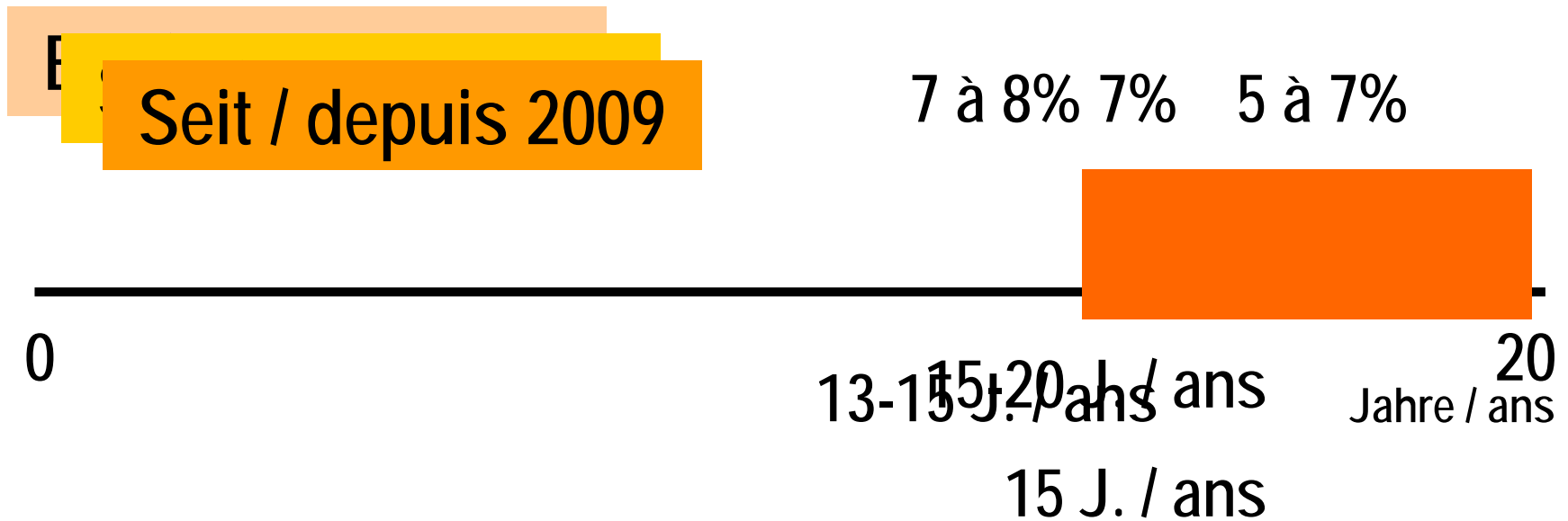
Aide aux expl. paysannes AEP (y c. conversion dettes)



Rückzahlungsdauer / Durée de remboursement

Ökonomiegebäude

Bâtiments d'exploitation



+ 1% -> -2 Jahre!

+ 1% -> -2 ans!

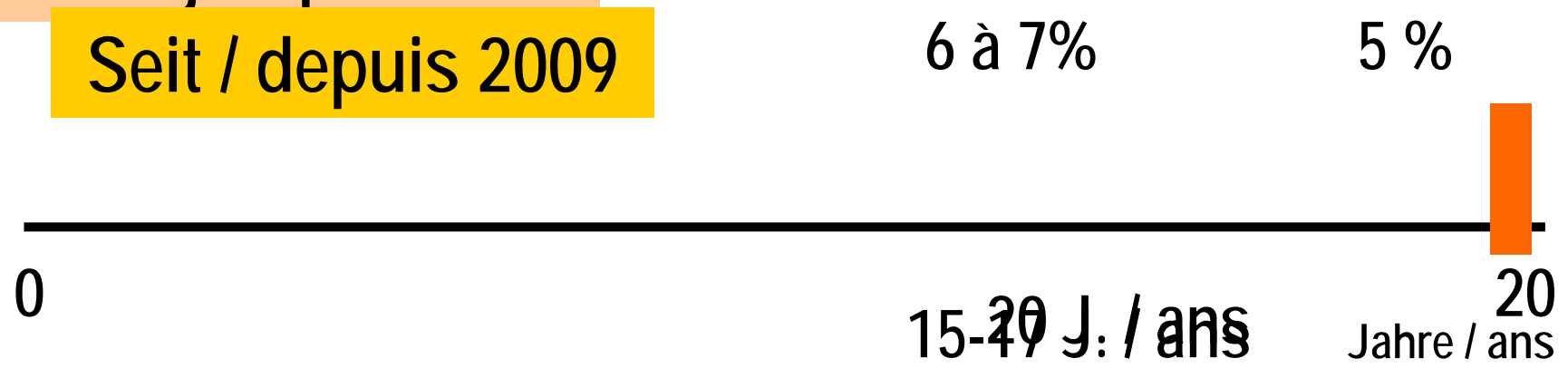
Rückzahlungsdauer / Durée de remboursement

Wohngebäude

Bâtiments d'habitation

Bis / jusqu'à 2009

Seit / depuis 2009



Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

- **Überlegung:** statt « rechnerische » 2%-Tilgung bei der Bank -> Erhöhung der IK-Tilgung -> Minderung des Risikos

Réflexion: au lieu de considérer des remboursements « calculés » à la banque -> augmenter le remboursement du CI -> diminution du risque

Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

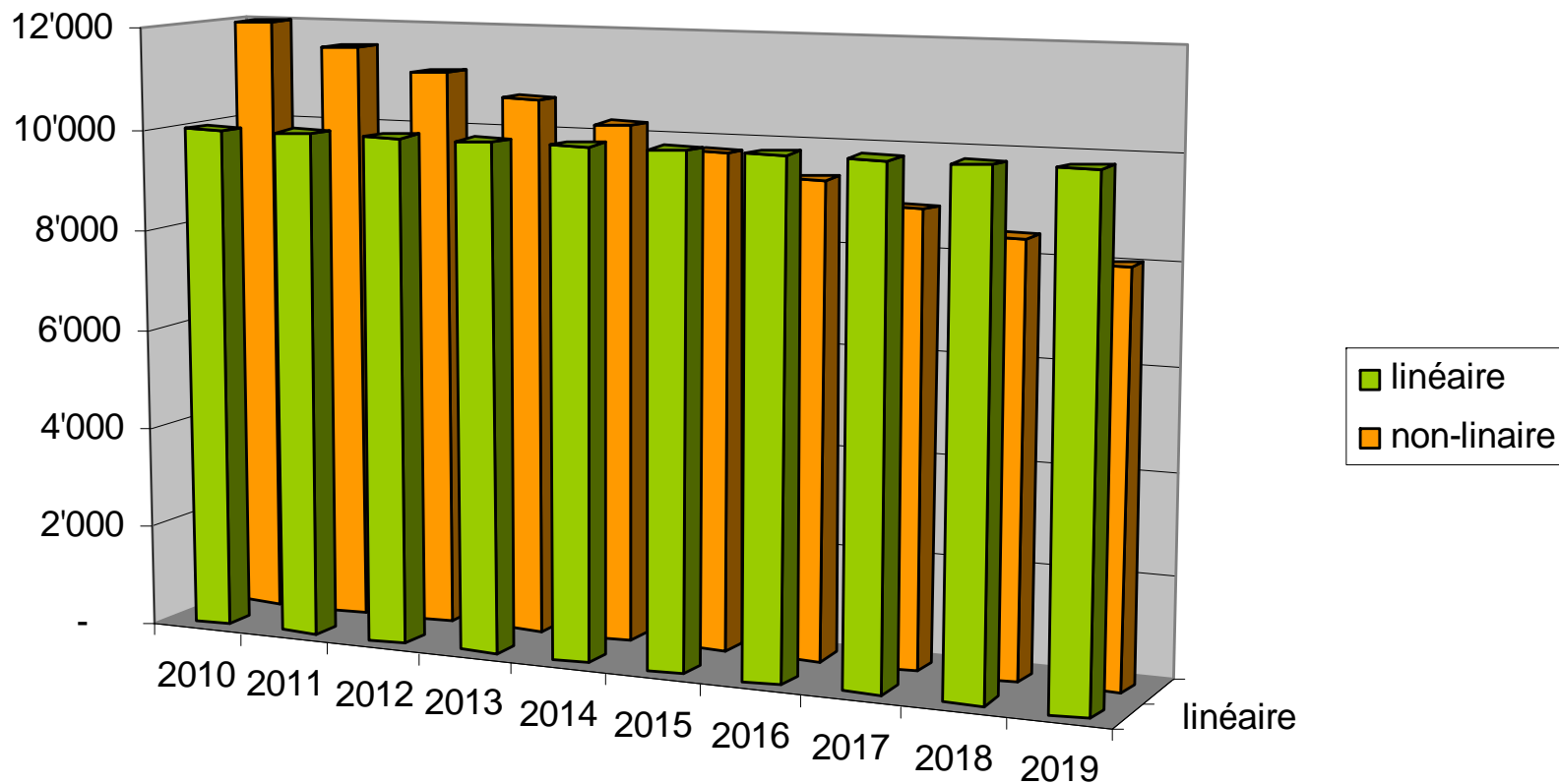
- **Überlegung:** nicht-linearische Rückzahlung? (mehr die ersten Jahre)

***Réflexion: introduire des remboursements non-linéaires?
(davantage les premières années)***

Rückzahlungstrategie, Berechnungsmethode / *Stratégie de remboursement, méthode de calcul*

nicht-linearische Rückzahlung? *remboursements non-linéaires?*

Comparaison remb. linéaire ou non



Konkr. Vorschläge / Schlussfolgerungen

Propositions concrètes / conclusions

- Darlehensdauer reduzieren.
Schlussendlich dient es den Landwirten!
Reduziert das Risiko

Réduire la durée. Finalement aussi utile à l'agriculteur! Diminue le risque

- Nie vergessen: Risiko der IK-Kasse ist gleich wie Risiko des Landwirts!

Ne pas oublier: risque de la Caisse CI est le même que le risque de l'agriculteur!

Konkr. Vorschläge / Schlussfolgerungen

Propositions concrètes / conclusions

- Überlegung über eine nicht-linearische Rückzahlung? (mehr die ersten Jahre)
Réfléchir à des remboursements non-linéaires (davantage au début)
- Schnellere Geld-Umlauf -> Fonds de roulement absichern!
Roulement plus rapide des fonds -> assurer le fonds de roulement!

Konkr. Vorschläge / Schlussfolgerungen

Propositions concrètes / conclusions

- Rückzahlung über Direktzahlungen (Art. 58 SVV).

Remboursement par prélèvement sur paiements directs (Art. 58 OAS)

- An die Landwirtschaft glauben.
Landwirte haben Reaktionspotential!

Croire à l'agriculture. Les agriculteurs ont du potentiel d'adaptation!

Danke!

Merci!

*Salutations amicales du
Canton de Tribourg!*